

## PROGRAM DE WORKSHOP-URI DE MANAGEMENT FINANCIAR (finance for finance)

### Participanti: top management si profesionisti din Contabilitate, Finante, Controlling

#### PMF-W1: Cum analizam veniturilor si cheltuielile firmei si cum identificam sursele de profit si pierderi ale firmei

Subiecte abordate prin studii de caz si discutii libere	<ul style="list-style-type: none"> <li>Abordarea veniturilor si costurilor din punct de vedere contabil, managerial si al continutului economico-financiar;</li> <li>Analiza veniturilor, costurilor si a profitabilitatii firmei, cu ajutorul indicatorilor financiari specifici: marja comerciala, valoarea adaugata, rezultatul exploatarii, EBITDA, rentabilitate comerciala (mod de calcul, semnificatie economica);</li> <li>Identificarea si analiza structurii costurilor fixe si variabile ale firmei, determinarea pragului de rentabilitate si a marjei de siguranta a vanzarilor.</li> <li>Definirea centrelor de venit, de cost si de profit si identificarea surselor de castog si pierderi;</li> <li>Optimizarea profitabilitatii afacerii prin managementul veniturilor si al costurilor.</li> </ul>
Beneficiile participantilor	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vor intelege modul de abordare a situatiilor financiare din perspectiva manageriala;</li> <li>Vor calcula si vor interpreta semnificatia economica a indicatorilor financiari;</li> <li>Vor intelege principiile si instrumentele specifice managementului veniturilor si managementul costurilor - ca baza de analiza si fundamentare a deciziilor de management al afacerii.</li> </ul>

#### PMF-W2: Cum elaboram proiectia cash-flow-ului firmei pe termen imediat, scurt si mediu

Subiecte abordate prin studii de caz si discutii libere	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analiza lichiditatii afacerii (a capacitatii firmei de a-si onora obligatiile financiare pe termen scurt) cu ajutorul indicatorilor financiari specifici: lichiditate rapida si imediata, nevoia de capital de lucru, trezoreria neta;</li> <li>Analiza duratei medii de rotatie (de transformare in cash) a creantelor, datoriilor, stocurilor.</li> <li>Analiza structurii incasarilor si platilor catre furnizori, salariatii, banci, institutii ale statului;</li> <li>Analiza si segmentarea creantelor si datoriilor dupa scadente si domenii de activitate terti;</li> <li>Elaborarea cash-flow-ului "angajat" pe baza scadentelor pentru tranzactii anterioare;</li> <li>Elaborarea cash-flow-ului "ajustat" pe baza evaluarii riscurilor de neincasare / neplata;</li> <li>Elaborare cash-flow-ului "bugetat" pe baza proiectiilor specifice tranzactiilor viitoare;</li> <li>Elaborarea cash-flow-ului "consolidat" si identificarea solutiilor de finantare a deficitului;</li> </ul>
Beneficiile participantilor	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vor intelege modul de proiectare si de monitorizare a cash-flow-ului firmei;</li> <li>Vor calcula si vor interpreta semnificatia economica a indicatorilor financiari;</li> <li>Vor intelege principiile si instrumentele specifice managementului creantelor si al datoriilor - ca baza de analiza si fundamentare a deciziilor de management al afacerii.</li> </ul>

#### PMF-W3: Cum elaboram bugetele generale ale firmei: venituri si cheltuieli, incasari si plati

Subiecte abordate prin studii de caz si discutii libere	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bugetele firmei: definire, necesitate, tipologie, structura, continut, relatii de interdependenta;</li> <li>Etapele procesului de planificare si bugetare a activitatilor firmei: diagnosticul firmei si evaluarea optiunilor strategice in functie de contextul general al mediului de afaceri, stabilirea obiectivelor si a strategiilor de firma, elaborarea bugetelor consolidate ale firmei;</li> <li>Elaborarea bugetului de venituri si cheltuieli pentru diverse scenarii de business;</li> <li>Determinarea necesarului de capital de lucru si identificarea surselor de finantare;</li> <li>Elaborarea bugetului de incasari si plati pentru diverse scenarii de business;</li> </ul>
Beneficiile participantilor	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vor intelege modul de elaborare a bugetelor consolidate ale firmei;</li> <li>Vor elabora proiectii financiare pentru diverse scenarii de business;</li> <li>Vor intelege principiile si instrumentele specifice managementului prin bugete - ca baza de administrare eficienta a resurselor firmei.</li> </ul>

## INFORMATII GENERALE

Recomandam managerilor si profesionistilor sa participe la acest program de workshop-uri pentru ca vor obtine urmatoarele rezultate:

- vor avea o imagine globala a abordarii manageriale a activitatilor, resurselor si finantelor firmei;
- vor identifica solutii specifice pentru managementul costurilor, cash-flow-ului si bugetelor firmei.

Modalitati de desfasurare a programului de workshop-uri in format OPEN:

- perioada de desfasurare: 26, 27, 28 octombrie, intre orele 9:00 – 12:00
- locatia: sediul ABC Training Consulting, Centrul de Afaceri Spectrum, sos. Mihai Bravu, nr. 62 A, etaj 6
- numar de participanti: max 8 persoane, iar participantii provin din mai multe firme
- se incurajeaza schimbul de informatii, opinii si experiente profesionale
- investitia totala este de 600 ron (inclusiv TVA) / participant / 3 workshop-uri
- formularul de inscriere (comanda) poate fi accesat si [aici](#)

Nota:

- Acest program de workshop-uri se poate organiza si in format IN-HOUSE, la solicitarea firmei solicitante.

Pentru configurarea altor programe de workshop-uri organizate in format IN-HOUSE, va invitam sa ne contactati sau sa studiatii oferta de servicii prezentata pe site-ul firmei ABC Training Consulting, [sectiunile Manageri si Profesionisti](#).

In cazul programelor IN-HOUSE *recomandam sa facem impreuna o evaluare a nevoilor de training* ale participantilor si apoi putem sa personalizam oferta noastra (subiecte abordate, durata alocata fiecarui workshop, perioada de derulare a sesiunilor) in concordanta cu nevoile specifice de training ale participantilor pentru atingerea obiectivelor de business.

Manager de proiect – **Anda Racsa**:

- Date de contact: telefon – 0740.590.406, [anda@abctrainingconsulting.ro](mailto:anda@abctrainingconsulting.ro)